



KATALOG ZNANJA

1. IME PREDMETA: VOJAŠKO VODITELJSTVO IN MENEDŽMENT [VVO]

2. SPLOŠNI CILJI

Splošni cilj predmeta je:

- obvladati teorijo voditeljstva s poudarkom na vojaškem voditeljstvu;
- razvijati strategijo stroke;
- komunicirati s potencialnimi upravitelji in z uporabniki vojaškega voditeljstva;
- spremljati kontinuiran razvoj stroke s poznavanjem in spremljanjem strokovne literature;
- uporabljati znanstvene metode pri reševanju strokovnih problemov.

3. PREDMETNO—SPECIFIČNE KOMPETENCE

Pri predmetu si študenti poleg generičnih pridobijo še naslednje kompetence:

- razvijajo značaj vojaškega voditelja;
- sprejemajo odločitve, ki najbolj podpirajo uspešno izvajanje nalog;
- motivirajo sebe in druge;
- razvijajo načrte, ki so sprejemljivi, primerni in izvedljivi;
- dosegajo zahtevane standarde, skrbijo za ljudi in učinkovito upravljajo s sredstvi;
- gradijo time, skupine in enoto ter jih izboljšujejo;
- vzgajajo etično klimo;
- zavedajo se pomena samoizpopolnjevanja;
- predvidevajo posledice svojega ravnanja in svojih odločitev;
- izvajajo kontrolo in nadzor v ustreznem obsegu;
- kritično presojujejo probleme;
- razumejo pomen obvladovanja kritičnih strokovnih veščin in znanj.

4. OPERATIVNI CILJI

INFORMATIVNI CILJI	FORMATIVNI CILJI
Študent: - spozna teorijo in pojme voditeljstva, zlasti vojaškega	Študent:



<ul style="list-style-type: none"> - spozna koncepte vojaškega voditeljstva izbranih držav - spozna koncept vojaškega voditeljstva v Slovenski vojski 	<ul style="list-style-type: none"> - določi temeljne značilnosti razvoja teorije voditeljstva, zlasti vojaškega, skozi zgodovino - razume različne teorije voditeljstva - pozna koncepte vojaškega voditeljstva izbranih držav in jih med seboj primerja - pozna koncept vojaškega voditeljstva v Slovenski vojski, ga razume, vrednoti in primerja z ostalimi
<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> - spozna dejavnike voditeljstva - spozna načela voditeljstva - spozna stebra voditeljstva - spozna ravni voditeljstva 	<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> - izdela dejavnike voditeljstva, jih razlikuje ter prepozna v konkretnih situacijah - izdela načela voditeljstva, se jih zaveda in uporablja pri svojem delu - opredeli stebra voditeljstva, ju gradi in spodbuja pri podrejenih - naredi ravni voditeljstva, jih prepozna in v njih ustrezno deluje
<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> - razume, kakšen mora voditelj BITI - spozna, kaj mora voditelj ZNATI - spozna, kaj mora voditelj DELATI 	<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> - zaveda se pomena vrednot, ki jih mora imeti vojaški voditelj - zaveda se razvijanja zahtevanih lastnosti vojaškega voditelja pri sebi in svojih podrejenih - zaveda se pomena razvijanja značaja vojaškega voditelja pri sebi in svojih podrejenih - izdela in razvija zahtevana znanja in veščine za delo z ljudmi - izdela in razvija zahtevana konceptualna znanja - razume in razvija zahtevana strokovna znanja - zaveda se pomena delovanja vojaškega voditelja na svoji ravni
<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> - spozna pomen človeškega dejavnika - spozna pomen in teorijo timov - spozna osnove teorije organizacije - spozna osnove o stresu v vojaškem okolju - spozna osnove teorije o organizacijski kulturi in organizacijski klimi 	<p>Študent:</p> <ul style="list-style-type: none"> - razume pomen človeškega dejavnika v sodobnem vojaškem okolju - uporabi osnovne pojme teorije organizacije, predvsem vojaške - zaveda se pomena discipline, jo udejanja in razvija - zaveda se pomena morale, jo razvija in vzdržuje - zaveda se pomena skrbi za svoje podrejene



<ul style="list-style-type: none"> - spozna teorijo modelov vodenja in stile vodenja - spozna voditeljstvo na direktni ravni - spozna potrebna znanja in veščine vojaškega voditelja na direktni ravni za delo z ljudmi - spozna potrebna konceptualna znanja in veščine vojaškega voditelja na direktni ravni - spozna potrebna strokovna znanja in veščine vojaškega voditelja na direktni ravni - spozna dejavnosti vojaškega voditelja na direktni ravni - spozna pomen in metode vplivanja vojaškega voditelja na direktni ravni - spozna pomen in načine delovanja vojaškega voditelja na direktni ravni 	<ul style="list-style-type: none"> - uporablja osnovne pojme teorije stresa, predvsem v vojaškem okolju - prepozna različne vrste stresa v vojaškem okolju v konkretnih situacijah - izdelava osnovne pojme teorije o organizacijski kulturi in klimi - zaveda se pomena organizacijske klime - pozitivno vpliva na organizacijsko klimo - izdelava teorijo modelov vodenja - analizira svoje vodenje in ga umesti v teoretični model - uporablja različne stile vodenja v različnih situacijah - predvideva posledice svojih dejanj - opredeli teorijo voditeljstva na direktni ravni in jo v praksi udejanja - komunicira na svoji ravni z vsemi subjekti - zna uravnoteženo preverjati in kontrolirati - uporabi pomen svetovanja in zna svetovati svojim podrejenim pri razreševanju problemov in konfliktov - zna kritično in etično presojati probleme - razvija kreativnost pri sebi in svojih podrejenih - informacije - izdelava pomen poznavanja opreme vojaške enote - opredeli korake pri reševanju problemov - obvlada osnovne pojme iz teorije motiviranja - zaveda se pomena motiviranja - izdelava načine motiviranja v vojaškem okolju - izdelava tehnike in korake načrtovanja - zaveda se pomena izboljševanja enote - zaveda se pomena izgrajevanja timov - opredeli etape izgrajevanja timov
--	--

5. OBVEZNOSTI ŠTUDENTOV IN POSEBNOSTI V IZVEDBI

OBVEZNOSTI ŠTUDENTA:

- število kontaktnih ur: 108 ur (60 ur predavanj, 48 ur vaj)



- število ur samostojnega dela: 102 ur (50 ur študij literature, 20 ur vaje, 32 ur projektna naloga)
- obvezna je prisotnost na vajah, ekskurzijah, projekti ter pisni izpit (ocena je sestavljena iz eseja (40 %), aktivnosti na vajah (20 %) in pisnega izpita (40 %)).